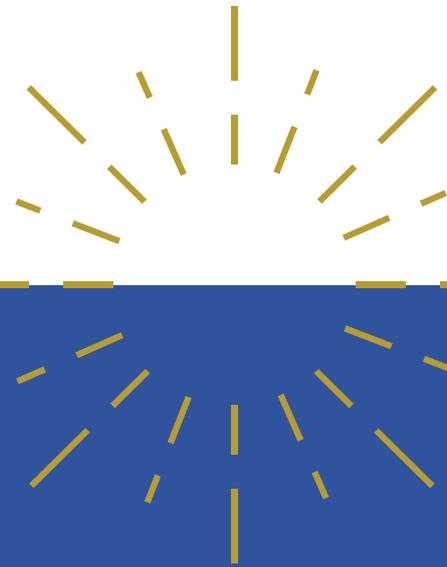


Rapport Annuel 2019



_____ SOCIÉTÉ _____
P H I L A N T H R O P I Q U E

_____ Association depuis 1780 _____



Sommaire

1 Présentation de la Société Philanthropique

2 Faits marquants 2019 (par publics accompagnés)

A- Femmes en difficultés (avec ou sans enfants)

B- Personnes en situation de Handicap

C- Personnes âgées

D- Enfants et adolescents

E- Santé-Logement

3 Ressources humaines

4 Repères de gestion

5 Vie de l'association

6 Activités diverses

1- Présentation de la Société Philanthropique

La Société Philanthropique fondée en 1780, est une association à but non lucratif, reconnue d'utilité publique en 1839. Elle exerce dans le domaine de l'action sanitaire, sociale et médico-sociale au service des personnes rendues vulnérables par le grand âge, le handicap, la maladie, la précarité sociale ou les difficultés économiques. Son humanisme, son sens de la solidarité envers les plus vulnérables et son indépendance lui permettent d'être constamment à l'écoute des besoins du moment, de s'adapter et de toujours progresser.

En référence à l'intérêt général, la Société Philanthropique gère aujourd'hui plus d'une vingtaine d'établissements et services dans le champ de l'économie sociale et solidaire. Elle accueille, soigne, éduque, protège, administre, héberge des enfants, des adolescents, des adultes et des personnes âgées, dans des lieux adaptés, bien entretenus, modernes, chaleureux, à des tarifs accessibles.

Elle est implantée principalement en Ile de France mais également dans les Alpes Maritimes et le Loir et Cher.

Au service des personnes accueillies, les salariés et les bénévoles de l'association attachent un grand soin à l'accompagnement personnalisé en visant la plus grande autonomie de chacun. Ils interviennent avec bienveillance et respect pour développer la capacité d'agir de chacun en stimulant leurs compétences.

L'association développe des partenariats constructifs avec les pouvoirs publics et les partenaires privés en imaginant des solutions innovantes pour toujours contribuer à une protection efficace des personnes les plus vulnérables.



Capacités en développement

La capacité globale des établissements et services de la Société Philanthropique est de **2 490** places à fin 2019 (2 298 places en 2017, 2 308 en 2018) soit 182 places nouvelles (+ 7,9%) réparties en 26 établissements et services.

Répartition des places d'accueil en 2019 :

	Nb de places	%
Femmes en difficulté	366	14,7%
Enfants et adolescents	30	1,2%
<i>Sous Total femmes et enfants</i>	<i>396</i>	<i>15.9%</i>
Personnes Handicapées	413	16.6%
Personnes Agées	504	20.2%
Santé Logement	1 177	47.3%
Total	2 490	

En 2019, 182 places de plus ont été créées par rapport à 2018 :

- 157 places pour l'accueil de femmes en situation de précarité sociale avec la création d'un centre d'hébergement et de stabilisation (CHS) et d'un espace solidarité insertion (ESI) à Paris 18ème
- 6 en moins à la résidence Greffulhe qui a redéployé des places pour accueillir Maison Harmonia
- 31 places de plus pour des personnes en situation de handicap : 17 de plus à l'Institut d'Education Motrice (IEM) de la Croix Faubin (Paris 11ème et 12ème) et 14 de plus au Foyer de vie Saint Joseph (Paris 20ème)
- Plus de 12 000 personnes ont bénéficié des accompagnements et prestations des différents établissements et services en 2019.

2- Faits marquants de 2019 (par publics accompagnés)

Sur tous les sites, les professionnels ont poursuivi leurs accompagnements personnalisés avec des projets pour renforcer l'autonomie de chaque personne accueillie et leur assurer sécurité et accueil bienveillant.

Les travaux de mise en conformité avec le Règlement Général sur la Protection des Données Personnelles (RGPD) ont été poursuivis dans de nombreux établissements ainsi qu'au siège social. La neige en février et le mouvement social de décembre 2019 (grève des transports) ont impacté l'activité de quelques établissements.

Les faits marquants sont nombreux en 2019, preuve de la vitalité de l'association et de ses établissements.

Avec trois **grandes inaugurations** (Centre de Santé Chagall-Gouin à Clichy, Maison Harmonia à Levallois et l’Etablissement Non Médicalisé Saint Joseph à Paris 20ème) puis l’ouverture, en quelques mois seulement, d’un Centre d’Hébergement et de Stabilisation (CHS) pour des femmes en situation de grande précarité à Paris, et un Espace Solidarité Insertion (ESI), la Société Philanthropique a créé, mobilisé, inventé plus de solutions pour les plus vulnérables.

En 2020, malgré la crise sanitaire, elle poursuit son développement. Le site Internet de l’association dispose d’actualités périodiques qui illustrent cette dynamique.

A- Femmes en difficultés (avec ou sans enfants)

Quatre établissements de l’association accueillent des femmes en difficultés, avec ou sans enfants. Ils assurent hébergement et accompagnement à la réinsertion sociale dans des bâtiments collectifs ou en appartements en ville. Cela représente 366 places dont une soixantaine pour accueillir des enfants en bas âge en crèche.

Maison de la Mère et de l’Enfant, centre maternel, 44 rue Labat Paris 18ème

33 places Femmes isolées avec enfants de moins de 3 ans et 30 berceaux. Séjour d’un an en moyenne.

Centre d’accueil Parents-Enfants Villa Excelsior 9 avenue de la Californie Cannes 06

78 places pour 28 familles, une crèche. Parents isolés avec enfants de moins de 6 ans et femmes enceintes. Séjour de 6 mois renouvelable une fois.



CHS-ESI Georgette Agutte

Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale Merice (CHRS) 5 passage du Trône Paris 11ème

68 places. Femmes isolées en difficultés sociales. Séjour de 6 mois renouvelable une fois

Centre d'Hébergement et de Stabilisation (CHS) et Espace Solidarité Insertion (ESI) 9-11 rue Georgette Agutte Paris 18ème

117 places pour femmes seules et femmes enceintes en situation de grande précarité et de rue, avec ou sans problématiques de santé et 40 places en ESI (pour femmes et enfants), temps de répit en accueil de jour pour personnes en errance.

Faits Marquants 2019

Centre d'Hébergement et de Stabilisation (CHS) et Espace Solidarité Insertion (ESI)

- Ouverture de 157 nouvelles places pour femmes en exclusion sociale et sans abri, dans le 18ème arrondissement de Paris : 117 places en Centre d'Hébergement et de Stabilisation (CHS) et 40 en Espace Solidarité Insertion (ESI)
- Mise à disposition provisoire du foyer d'étudiants et de jeunes actifs "Marjolin" pour accueillir, à compter de mai 2019, des femmes sans abri, le temps de réaliser des travaux sur le site définitif rue Georgette Agutte
- Recherche de logements dits « éclatés » pour augmenter la capacité d'accueil
- Travaux d'installation de l'Espace Solidarité Insertion ESI au rez de chaussée du 9-11 rue Georgette Agutte et début de l'accueil en journée dès début 2020.
- Développement de partenariats dans le 18ème : participation en septembre au forum des associations du 18ème arrondissement, rencontres entre la MME et le CHS.

Maison de la Mère et de l'Enfant centre maternel :

- Persistance des difficultés à recruter des auxiliaires de puériculture pour la crèche
- Accroissement de la participation des résidentes à travers des groupes de paroles et des réunions à thème
- Intervention de médecins du centre médical voisin sur des thèmes choisis avec les résidentes



Centre d'Accueil Parents-Enfants Villa Excelsior

- Elaboration et adoption du projet d'établissement 2019-2023 qui vise 3 orientations principales :
 - Poursuivre la dynamique continue de l'accompagnement pour les familles victimes de violences intra familiales.
 - Favoriser le soutien à la parentalité et l'accès à l'autonomie.
 - Consolider l'ancrage local et garantir une gestion solide de l'établissement.
- Renforcement des espaces d'expression et des formes de participation des personnes accueillies
- Poursuite de partenariats extérieurs: ostéopathe bénévole, cadeaux de Noël offerts par un grand hôtel de Cannes, travail avec des associations (Les enfants de Frankie, Children et Future...), avec les centres de formation, le réseau autour des violences conjugales...

Au CHRS Merice

- Augmentation de la capacité d'accueil globale à hauteur de 68 places : 37 places passage du Trône dans le 11ème, et 31 en appartements diffus dont 11 meublés dans les établissements de l'association (FEJA et résidence Greffulhe) et 16 dans les résidences Parme, résidences sociales associative
- 98,6 % de taux d'occupation
- Nouvelle direction au 1er août 2019
- Constitution de groupes de travail en vue de l'élaboration du nouveau projet d'établissement
- Poursuite du partenariat avec Phénix, entreprise de l'économie sociale et solidaire qui lutte contre le gaspillage dans la grande distribution et livre 2 fois par semaine des dons alimentaires au CHRS
- Nouveau partenariat avec l'association "Du pain et des roses" : organisation d'ateliers d'art floral pour les résidentes



Centre Parental Villa Excelsior



Centre Parental Villa Excelsior

B- Personnes en situation de Handicap

Sept établissements et services proposent des solutions à des personnes en situation de handicap : deux établissements dans le champ du handicap moteur et cinq structures pour des personnes en situation de handicap mental ou psychique, soit un total de 413 places en Ile de France. Elles proposent des dispositifs d'accueil de jour, d'externat, d'internat, de foyer de vie ou d'habitat inclusif selon la spécificité du projet de chaque jeune ou adulte. Il convient de rajouter une unité dédiée aux personnes psychotiques vieillissantes à la résidence Zemgor dans le Val d'Oise.

Institut d'Education Motrice le Château de Bailly 2 Grand' rue 78 Bailly

113 enfants de 3 à 15 ans : internat 45 places, semi-internat : 68 places. Soins, rééducation, scolarité adaptée et éducation spécialisée pour enfants présentant une déficience motrice avec ou sans troubles associés.

Institut d'Education Motrice La Croix Faubin 1 rue de la Croix Faubin Paris 11 ème et 12ème

87 places d'externat : 70 pour jeunes de 3 à 20 ans dans plusieurs unités, et 17 places pour jeunes adultes polyhandicapés de plus de 20 ans. Soins, rééducation, scolarité adaptée et actions éducatives spécialisées pour jeunes présentant une déficience motrice ou un polyhandicap.

Institut Médico-Educatif Ladoucette 8 rue Thibault 93 Drancy

116 places pour des jeunes de 10 à 20 ans : 61 en externat, 55 places en internat. Jeunes présentant une déficience intellectuelle avec troubles associés et jeunes à troubles du spectre autistique. Scolarisation, soins, rééducation, éducation.

Service d'Education Spéciale et de Soins à Domicile L'Escabelle 60 rue Laennec 93 Drancy

30 places pour des jeunes de 7 à 14 ans. Jeunes porteurs de déficiences intellectuelles et scolarisés en milieu ordinaire ou en classes spécialisées. Travail en lien avec les familles et les écoles et collèges pour maintenir l'inclusion scolaire et développer l'autonomie et la socialisation.

Etablissement d'accueil non médicalisé Foyer de Vie Saint Joseph 2 rue Gustave et Martial Caillebotte Paris 20ème

36 places pour adultes en situation de handicap intellectuel ou psychique. Lieu de vie pour personnes ne pouvant pas ou plus travailler et n'ayant pu acquérir qu'une autonomie limitée mais sans nécessité de surveillance médicale constante. Activités éducatives, thérapeutiques, de vie sociale ou de loisirs.

Etablissement d'accueil non médicalisé Centre d'Accueil de Jour Saint Joseph 26 rue Paul Merice Paris 20ème

24 places pour adultes en situation de handicap intellectuel et /ou psychique ne pouvant pas ou plus travailler, et n'ayant pu acquérir qu'une autonomie limitée mais sans nécessité de surveillance médicale constante. Accueil de jour.

Maison Harmonia Pascale de Dinechin 115 rue Chaptal 92 Levallois Perret

7 places d'habitat inclusif pour adultes présentant des troubles du spectre autistique et/ou des déficiences intellectuelles ne nécessitant pas un établissement médicalisé. Logement intégrant un service d'aide et d'accompagnement à domicile.

Faits Marquants 2019

Foyer de vie et Centre d'accueil de jour Saint Joseph:

- Déménagement du 18ème arrondissement à Paris 20ème dans un immeuble neuf en mai 2019, nouvelle organisation du travail, élaboration de projets de services et développement de nouveaux partenariats dans le nouvel arrondissement. Satisfaction des personnes accueillies de leur nouveau lieu de vie.
- Inauguration des nouveaux locaux, le 27 septembre 2019 en présence de M. Nordman, adjoint à la maire de Paris, chargé des questions relatives aux personnes en situation de handicap et à l'accessibilité et de Mme Calanda, maire du 20ème arrondissement.
- Augmentation de la capacité de 9 places en accueil de jour (de 15 à 24) et de 5 places en foyer (de 31 à 36) et ouverture aux personnes en situation de handicap psychique.
- Enregistrement de l'Hymne de Saint Joseph

IEM Bailly:

- Taux d'occupation conforme aux années précédentes de 89 % malgré les intempéries de février (neige) qui ont généré de l'absentéisme car l'IEM a dû fermer pendant 3 jours, les taxis ne pouvant pas transporter les enfants.
- Réécriture des fiches de poste et des projets de services par les services de soins et rééducations ainsi que les services éducatifs, et dès la fin de l'année, constat d'une optimisation de l'accompagnement, en partie dû à des réorganisations fonctionnelles.
- Mise en place d'une pompe à chaleur de grande capacité en remplacement d'une chaudière à fuel. Au-delà de l'impact écologique, la consommation en carburant a été réduite de façon significative.

IEM La Croix Faubin :

- Ouverture en novembre 2019 d'une unité de 17 places d'accueil de jour pour des adultes en situation de polyhandicap rue de Rambouillet à Paris dans le 12ème, suite à une réponse positive de l'ARS Ile de France dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt.
- Travaux d'aménagement et d'accessibilité réalisés de juillet à octobre 2019 dans le nouvel espace d'accueil en rez de chaussée d'un immeuble dans le 12ème rue de Rambouillet.
- Recrutement de nouveaux professionnels et organisation de l'accueil d'adultes en unité de jour médicalisée dans l'objectif de "faire ensemble et vivre ensemble" .
- Spécificités du polyhandicap : « personnes présentant un dysfonctionnement cérébral précoce ou survenu au cours du développement, ayant pour conséquences de graves perturbations à expression multiples et évolutives, de l'efficacité motrice, perceptive, cognitive et de la construction des relations avec l'environnement physique et humain, et une situation évolutive d'extrême vulnérabilité physique, psychique et sociale au cours de laquelle certaines de ces personnes peuvent présenter, de manière transitoire ou durable, des signes de la série autistique ». (Décret du 9 mai 2017).
- Sur les 3 unités en 2019 : développement de la culture sportive (augmentation du nombre de jeunes participant à des activités handisport et création d'un poste d'éducateur sportif), projet de déploiement d'outils de communication High Tech pour compenser les déficiences verbales de nombreux jeunes (communication alternative et améliorée CAA).



IEM le Château de Bailly

IME Ladoucette et SESSAD l'Escabelle de Drancy :

- Augmentation de 3 places de la capacité d'accueil
- Déménagement du SESSAD à l'été 2019 au 60 rue Laënnec à Drancy permettant d'individualiser le service
- Augmentation du nombre de jeunes porteurs de troubles autistiques ou de troubles envahissants du développement et de jeunes présentant des troubles du psychisme en déficience principale (75%)
- Trois unités sont formellement différenciées : l'unité pré-ados/ados (10-17 ans), l'accueil de jour pour les jeunes autistes et l'unité adultes (18-20 ans et plus)
- Travail d'orientation des jeunes à l'âge adulte centré vers les ESAT et les foyers de vie, avec peu de places pour beaucoup de demandes, et liens avec les familles pour faire la meilleure orientation.

Résidences Autonomie Marthe-Andrée Lucas à Neuilly et Greffulhe à Levallois Perret

- Augmentation des activités sociales notamment du fait du financement de nouveaux projets par la conférence des financeurs des Hauts de Seine.
- Accueil d'étudiants à Greffulhe et mise à disposition de 4 places dans la résidence pour des femmes en sortie du CHRS, projet favorisant la mixité sociale.

Maison Harmonia

- Aboutissement de l'invention d'un projet innovant pour créer un habitat inclusif pour des jeunes adultes porteurs de troubles autistiques.
- Inauguration du dispositif en présence des élus du département des Hauts de Seine et de la commune de Levallois Perret.
- Originalité de la réalisation : une conception architecturale dédiée, des lieux privés et des espaces communs nombreux, un dispositif juridico-financier unique créé en lien avec le département des Hauts de Seine, cohabitation de professionnels et d'une équipe de bénévoles formée (par l'association partenaire « Maisons Pour la Vie »), intégration au sein d'une résidence pour personnes âgées favorisant la mixité sociale et l'inter-générationnel.

C- Personnes Agées

Cinq structures de l'association proposent 504 places pour l'accueil de personnes âgées, dépendantes ou autonomes, avec des dispositifs adaptés à la dépendance en particulier l'accompagnement des personnes atteintes par la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées.

Résidence Médicalisée Zemgor 35 rue du Martray 95 Corneilles en Paris

220 lits et places d'EHPAD avec deux pôles :

- un pôle hébergement permanent de 208 lits comprenant un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) de 12 places, une Unité d'Hbergement Renforcée (UHR) de 14 lits pour les résidents atteints de la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées et une unité pour personnes psychotiques vieillissantes de 14 lits.

- un pôle Domicile avec un accueil de jour de 12 places et une plateforme de répit (aide aux aidants) 81 rue de Saint Germain à Corneilles

Résidence Gutierrez de Estrada 28 avenue de Bellevue 91 Brunoy

67 lits d'EHPAD comprenant un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) de 12 places

Résidence Le Château à Châteauneuf 41 (Loir et Cher)

76 lits et places d'EHPAD comprenant 10 places d'hébergement temporaire et 24 lits en deux unités de vie protégées pour personnes souffrant de la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées.



Résidence Autonomie Marthe - Andrée Lucas 26 boulevard Maillot Neuilly sur Seine 92

51 appartements pour des personnes autonomes, seules ou en couple, à partir de 65 ans

Résidence Autonomie Greffulhe 115 rue Chaptal Levallois Perret 92

90 places pour personnes âgées autonomes

Faits Marquants 2019

Résidence le Château

- Interim de direction (en promotion interne) pour pallier l'absence de la directrice pour maladie à compter de septembre 2019
- Difficultés de recrutement sur le bassin d'emploi, nouvelles organisations mises en place
- Efforts de communication pour faire connaître l'établissement et sa possibilité d'hébergement permanent et temporaire.

Résidence Gutierrez de Estrada :

- Approche gérontologique humaniste
- Négociation avec les financeurs sur le projet de restructuration architecturale (transformation de chambres doubles en chambres individuelles et organisation du fonctionnement des deux bâtiments en autonomie).
- Finalisation des travaux de construction d'un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) avec une autorisation d'ouverture obtenue en février 2020.
- Travail sur la cohésion des équipes avec une journée d'équipe en septembre 2019.
- Mobilisation vers des projets de développement

Résidence Zemgor :

- Mise en place du Dossier Médical Partagé (DMP), carnet de santé numérique, et de la télémédecine pour de plus en plus de spécialités avec les Hôpitaux référents du secteur (Eaubonne, Argenteuil)
- Equipement de toutes les chambres en rails lève-malade au plafond
- Promotion du rôle central de l'alimentation et travail sur la prévention de la dénutrition
- Augmentation de l'activité de la plateforme d'accompagnement et de répit "Maison de l'Entraide" et fin du financement du dispositif « Relai Répit plus » pour des solutions de répit à domicile.



Résidence le Château



Résidence Gutierrez de Estrada

D- Enfants et adolescents

Pour les enfants et adolescents, l'association dispose de deux lieux de prise en soin : l'un est un foyer de vie pour des jeunes momentanément privés de leur lieu de vie habituel, l'autre un centre de consultations pour enfants et adolescents en difficultés sanitaires et sociales.

Abri Temporaire d'Enfants 35 avenue de Choisy Paris 13ème

30 places pour enfants de 3 à 11 ans en Maison d'Enfants à Caractère Social. Orientation par mesure administrative ou judiciaire au titre de la protection de l'enfance. Internat. Accueil de fratries. Scolarisation dans les écoles du quartier. Protection, éducation des enfants séparés de leur milieu familial.

Centre Médico-Psychologique 20 rue Championnet 75 Paris 18ème

Accueil en consultations d'enfants et adolescents de 0 à 16 ans, orientés pour des troubles psychologiques ou psychiatriques

Faits Marquants 2019

ATE

- Intérim de direction et désorganisation des équipes au 1er semestre 2019, nouvelle direction et restructuration des équipes à partir de septembre
- Poursuite de l'accueil de fratries et travail spécifique mis en place: repas entre fratries, concertation sur le projet éducatif spécifique des fratries...

CMP

- Nouveau Projet d'établissement 2019 - 2023 avec trois axes principaux :
 - Développer les partenariats en santé mentale sur le territoire
 - Développer l'activité dans sa dimension pluridisciplinaire
 - Prendre en compte les besoins des jeunes de 0 à 18 ans en particulier les tout-petits et les adolescents
- Renfort de la mutualisation des services avec l'hôpital Goüin, en particulier sur le système d'information du CMP.

E- Santé-Logement

Hôpital Goüin 2 rue Gaston Paymal 92110 Clichy

Deux activités

- 94 lits d'hospitalisation en soins de suite et réadaptation, spécialisés en hépato-gastro-entérologie et médecine interne. Rétablir ou stabiliser l'état de santé et améliorer l'autonomie en vue d'un retour à domicile.
- Un centre de santé "Chagall-Gouin": consultations de médecins généralistes et spécialistes, imagerie médicale, kinésithérapie, soins infirmiers en lien avec le centre de santé municipal (PMI, service dentaire...)

Logements à vocation sociale : 15 adresses en Ile de France (Paris, Clichy, Boulogne, Vincennes)

688 logements et 9 commerces de droit privé pour des personnes à faibles revenus. 350 logements conventionnés avec l'Etat plafonnant les loyers.

Foyers d'étudiants et de jeunes actifs :

- >Paris Sud : 12 rue des Feuillantines, Paris 5ème (106 places) et Centre d'Accueil International 9 rue du Moulin Vert Paris 14ème (84 places)

- >Paris Nord : Foyer d'Arenberg (100 places) 97 rue de Meaux Paris 19ème et Foyer Marjolin (96 places) 37 rue Eugène Carrière Paris 18ème.

386 locations de chambres ou studios pour des étudiant (tes) et jeunes actifs de 18 à 28 ans. Mise à disposition de locaux collectifs : cuisine, bibliothèque, salons...

Faits marquants 2019

Hôpital Gouin

- Travaux dans la totalité d'une aile au rez de chaussée de l'hôpital et nombreux groupes de travail pour organiser l'accueil du centre de santé municipal de Clichy dans les locaux de l'Hôpital.
- Inauguration du Centre de Santé "Chagall-Gouin" le 25 mars 2019 en présence du maire de Clichy, M. Rémi Muzeau, et de la déléguée territoriale de l'ARS des Hauts de Seine.
- Renforcement de l'offre de soins de proximité en imagerie médicale et dentaire.
- Partenariat avec l'AP-HP (mise à disposition d'un spécialiste en diabétologie)
- Nouvelle organisation des soins des secteurs hépato- gastroentérologie et cancérologie digestive et modernisation du système d'information (harmonisation des logiciels et interfaçage)
- Développement des coopérations avec les acteurs du territoire de santé et des actions de bénévolat et d'ouverture sur l'extérieur.

Faits Marquants 2019

Foyers d'étudiants et de jeunes actifs (FEJA)

- Redéploiement provisoire de l'activité du foyer d'étudiants et jeunes actifs Marjolin (Paris 18ème) pour le mettre à disposition du projet d'accueil de femmes sans abri.
- Relogement des jeunes du foyer Marjolin au foyer d'Arenberg dans le 19ème arrondissement
- Travaux d'accessibilité au handicap, notamment sensoriel, au foyer des Feuillantines : hall d'entrée et 10 logements (limitant temporairement le nombre de logements disponibles en 2019)
- Maintien du partenariat avec le Service Oscar Romero de la Fondation Apprentis d'Auteuil pour l'accueil de mineurs non accompagnés (4 chambres aux Feuillantines, 8 chambres au CAI)

Logements à vocation sociale (LVS)

- Fin du ravalement de l'immeuble de la rue d'Alsace à Clichy, rénovation de loges de gardiens
- Rénovation thermique de 24 logements avec l'appui de l'Agence Nationale de l'Amélioration de l'Habitat (ANAH)
- Equipement d'outils numériques pour les gardiens et gardiennes d'immeubles (gestion des pannes et demandes d'intervention)
- Sur 44 nouvelles entrées dans les logements en 2019 : 55% de femmes seules, avec ou sans enfants. 939 demandes de logements, soit moins de 5% de demandes satisfaites.



3- Ressources humaines 2019

- 🌀 L'année 2019 a vu l'élection puis l'installation du Comité Social et Economique (CSE) au niveau central et des représentants de proximité (RP) dans les établissements ou regroupements d'établissements en juillet, ainsi que la création d'une Commission Santé-Sécurité et Conditions de Travail (CSSCT).
- 🌀 Plusieurs éléments marquants sont à signaler : un accord sur le télétravail a été signé, une prime exceptionnelle de pouvoir d'achat (PEPA) versée et une nouvelle mutuelle a été mise en place à compter de janvier 2019.
- 🌀 L'association a réalisé 168 recrutements en 2019 (134 en 2018). Elle a une répartition hommes-femmes constante : 18% d'hommes, 82% de femmes et un pourcentage de cadres (15,7%) et de non cadres 84,3 % qui évolue peu également.

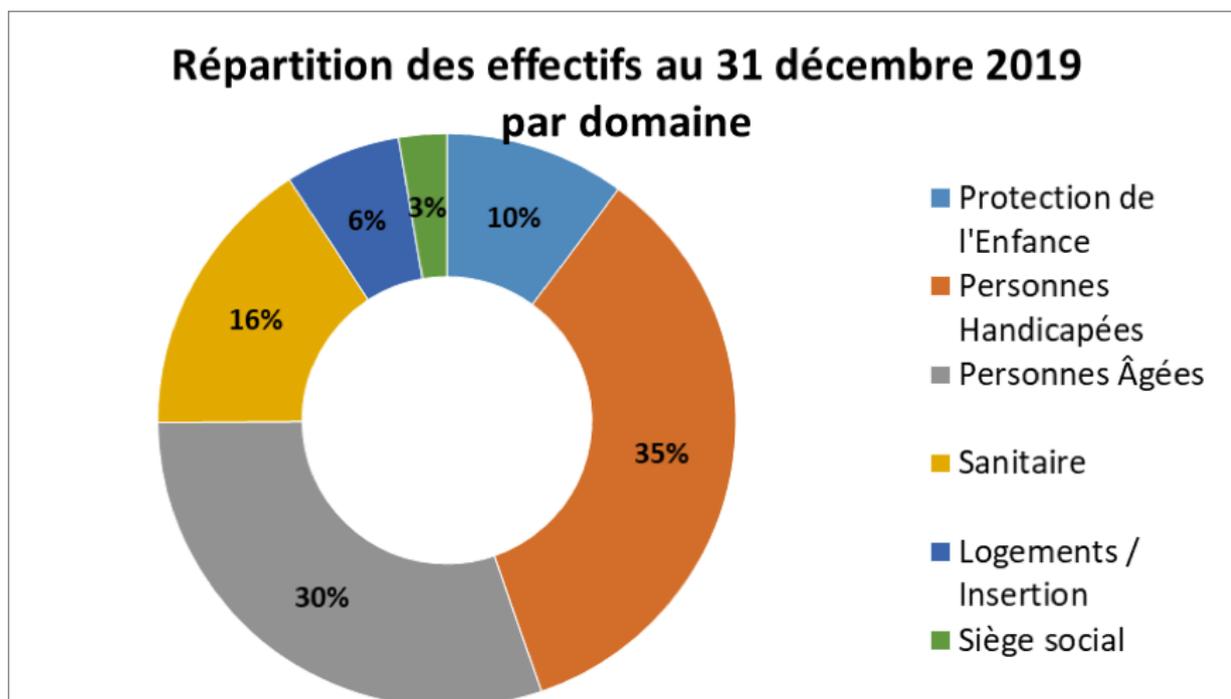
Effectifs au 31 décembre 2019 (source BDES) et évolution par rapport à 2018

	Fin 2019	Fin 2018	Evolution en %	
ETP	961	911	+5.5%	+50
Nb de personnes	1109	1071	+3.5%	+38

Répartition de l'effectif physique par filière métiers

	Fin 2019	Fin 2018	Évolution en %	Évolution En nb
Soignant	346	357	-3 %	-11
Éducatif et social	333	300	+11%	+33
Logistique	232	225	+3,1%	+7
Administratif	141	135	+4,4%	+6
Médecins direction	57	54	+5,5%	+2
Total	1109	1071	+3.5%	+38

Répartition des effectifs par domaine d'activité en 2019



4 - Repères de gestion 2019

Un bilan solide qui permet d'envisager sans difficulté le financement de projets de développement au cours des prochaines années.

Bilan 2019 en M d'€

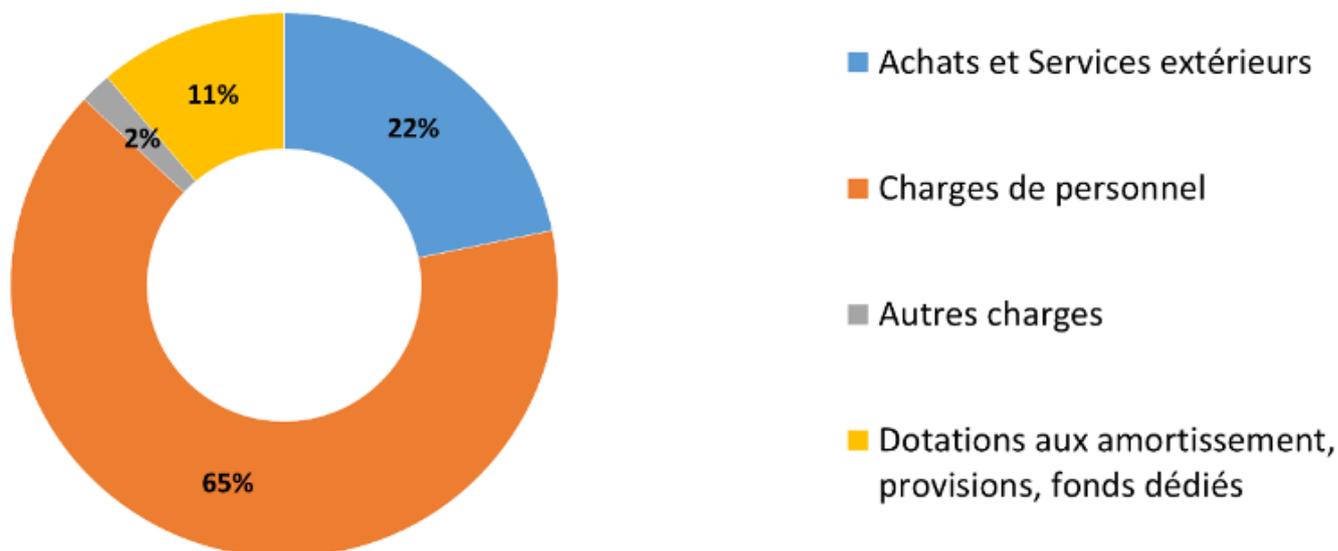
ACTIF		PASSIF	
Immobilisations	100,7	Fonds propres et provisions	87,4
Créances	8,9	Emprunts et concours bancaires	19,3
Trésorerie	22,6	Dettes	25,5
Total	132,2	Total	132,2

Résultat de Fonctionnement 2019

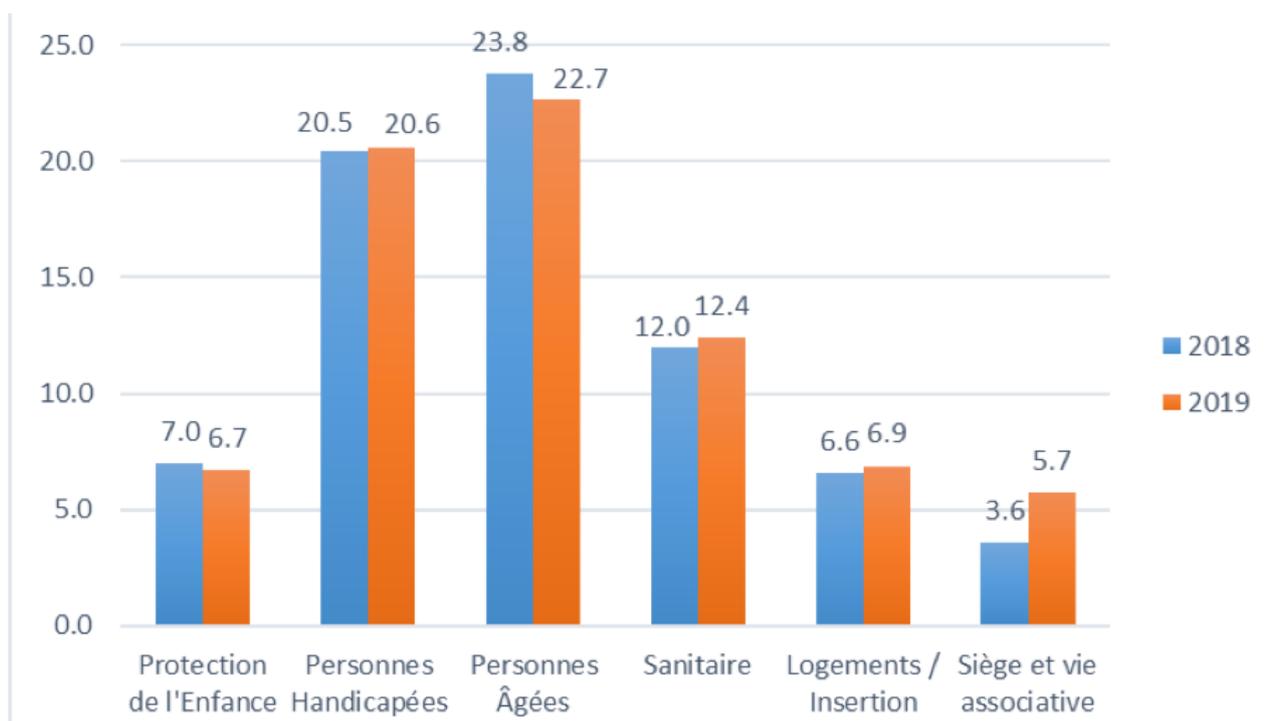
Charges	73,1	Produits	70,9
		Résultat déficitaire	2,2

Le résultat déficitaire 2019, à hauteur de 2,2M d'euros, est lié pour 851 K€ à des déficits cumulés dans les établissements conventionnés et à un déficit cumulé de 1,3 M€ (provisions) pour le secteur non conventionné.

Répartition des charges 2019 par nature



Répartition des charges 2019 par domaine d'activité



5- Vie de l'association en 2019

Assemblée Générale du 20 juin 2019

Lors de la 229ème Assemblée Générale du 20 juin 2019, l'assemblée s'est prononcée favorablement sur les comptes 2018 et l'affectation du résultat, ainsi que sur la nomination d'un nouveau cabinet en tant que commissaire aux comptes. Le cabinet KPMG SA a été retenu pour les 6 prochaines années (comptes 2019 à 2024).

L'assemblée a validé ensuite des décisions du comité d'administration concernant des questions juridiques et patrimoniales (abandon de mitoyenneté au 17 rue de Pixérécourt à Paris 19ème, et régularisation de constatation d'attribution d'actifs concernant l'immeuble du 9/11 rue Georgette Agutte Paris 18ème).

Elle a par ailleurs voté une nouvelle version du Règlement Intérieur de l'association, et donner pouvoir au Président et/ou au secrétaire pour en débattre avec le Ministère de l'Intérieur.

Enfin, elle a validé le renouvellement pour 3 ans du mandat de 7 administrateurs dont le mandat arrive à échéance.

Au 31 décembre 2019, l'association comptait 203 membres soit 18 de plus qu'en 2018 (161) et 37 de plus qu'en 2017 (142).

Rapport d'activité 2019 du Comité d'Administration ;

Une gouvernance active

Le Comité d'Administration, de vingt membres bénévoles, élus pour trois ans, se réunit tous les deux mois environ. Outre leur participation aux réunions de bureau et de comité d'administration, l'activité des administrateurs est soutenue dans plusieurs domaines et leur permet d'être présents dans les établissements. Leur contribution nourrit le fonctionnement et les orientations de l'association.

Le comité d'administration (septembre 2020)

Louis de MONTFERRAND, **Président**

Marie-Christine TARNEAUD, **Vice-Présidente**

Bertrand HAINGUERLOT, **Vice-Président et Président de la Commission Financière**

Denis PERCHERON, **Trésorier**

Emmanuel de TARLÉ, **Trésorier Adjoint et Président de la Commission Mécénat, Dons et Legs**

Xavier DRAGO, **Secrétaire et Président de la Commissions Ressources Humaines**

Etienne-Hugues de LA BIGNE, **Vice-Secrétaire et Président de la Commission Personnes Accueillies**

Norbert GAUTRIN, **Secrétaire Adjoint et Conseiller spécial du Président**

Les membres du comité d'administration

Hubert BALSAN

Jean de BODMAN

Guillaume de BROGLIE

Roseline de CARMOY

Marie DEBRY

Paul de GUIGNE

Olivier de LADOUCETTE

Marie de LADOUCETTE

Jean-Ghislain LEPIC

Luc RICHARD

Aude TERRAY

Marie-Liesse de VOGÜE

Instances	Nombre de réunions en 2019
Assemblée Générale	1
Comité d'administration	8
Bureau	3
Commission financière	7
Commission Personnes Accueillies	7
Commission Ressources Humaines	4
Commission Mécénat-dons et legs	6
Commission logements sociaux	10
Instances de représentation des usagers	
Estimation	25
Comités de suivi d'activités (4 sites concernés) Estimation	10
Total	81

Outre ces 81 réunions, les administrateurs ont participé à différents groupes de travail ou comités de pilotage en particulier sur le projet associatif.

Thèmes traités par les commissions en 2019

Commission Financière

- Examen des projets de Budgets prévisionnels et des documents de clôture des comptes
- Point sur le portefeuille
- Cahier des charges et appels d'offres pour le renouvellement des organismes bancaires (flux et portefeuille)

Commission Ressources Humaines

- Elections des Instances Représentatives du personnel dans le contexte de la création du Comité Social et Economique et des Représentants de Proximité
- Suivi des Accidents du Travail dans les établissements
- Suivi des accords sur la prime exceptionnelle, le télétravail...
- Procédures et organisation des Ressources Humaines
- Prévoyance et assistante sociale
- Points spécifiques des établissements en fonction de l'actualité

Commission Personnes Accueillies

- Organisation des Philanthopidées et remise des prix le 19 octobre 2019
- Organisation de la réunion annuelle des administrateurs intervenant dans les Instances de représentation des Usagers (le 19 mars 2019) avec, en qualité d'invité extérieur, l'UNAFAM
- Synthèse annuelle des Evénements indésirables et des enquêtes de satisfaction
- Réflexion sur la création d'un comité scientifique, d'une commission Ethique et Libertés, sur les principes de neutralité, droits et libertés des personnes accueillies, sur la participation des usagers, sur les références théoriques et les principes d'intervention dans les établissements
- Validation des orientations stratégiques de 4 projets d'établissements (Villa Excelsior à Cannes, MME, CMP, EHPAD le Château) et réflexion sur le projet d'ouverture du CHS-ESI
- Avis sur le soutien de la Société Philanthropique à l'Oeuvre d'Orient pour la création d'un collège de jeunes filles en Irak.
- Contributions à la réflexion sur le projet associatif 2024

Commission Mécénat

- Structuration de la commission avec en objectif: définir et mettre en œuvre une stratégie de levée de fonds privés
- Gestion des dossiers juridiques de vente de terres à Châteauevieux, de la régularisation de l'acte notarié Saint Joseph et de l'indemnisation liée à la délivrance tardive d'un legs.
- Rencontres de partenaires pour définir et mettre en œuvre la stratégie: Ad Limina, JB Rime, Th de Dinechin (président de Maisons pour la Vie).
- Réflexions sur un plan stratégique de mécénat spécifique à une levée de fonds pour le projet G2 à Levallois.
- Réflexions sur le lien à faire entre la politique mécénat et la politique de communication externe



Maison Harmonia

Travaux spécifiques de l'association 2019

Note de gouvernance

- Création d'une commission pour élaborer une « Note de Gouvernance Opérationnelle », complétant le règlement intérieur et ayant pour but de définir les attentes du comité d'administration en matière de gouvernance et d'organisation.
- Adoption de cette note de gouvernance en septembre 2019 par le comité d'administration. Elle sera actualisée régulièrement.

Plan 2024 du projet associatif

- Définition de la méthodologie d'élaboration et d'actualisation du projet et création de groupes de travail, ateliers de réflexion sur le bilan du projet précédent, les transformations en cours puis les orientations et pistes d'actions du plan 2024 du projet associatif.
- Vote du plan 2024 du projet associatif en Assemblée Générale le 25 juin 2020

Réalisations marquantes du plan 2016 - 2020 du projet associatif

- Création et ouverture de 226 places nouvelles pour nos publics prioritaires et aboutissement de la réflexion sur le projet de construction à Levallois d'un immeuble qui pourra accueillir 90 personnes.
- Mobilisation des équipes et dynamiques internes riches de nos établissements
- Renforcement de la qualité des relations avec nos partenaires publics et privés

Nouvelles ambitions du « Plan 2024 du Projet Associatif »

- Poursuivre le développement de notre capacité d'accueil en **créant 500 places de plus** pour deux populations particulièrement en attente de solutions nouvelles et pour lesquelles notre expertise est multiséculaire : les personnes handicapées et les femmes en difficultés.
- Continuer à améliorer l'**accompagnement des personnes accueillies** en réinterrogeant toujours les pratiques pour répondre de la manière la plus adaptée possible à l'évolution des besoins de la société.
- **Renforcer la qualité de vie au travail des salariés**, de ceux qui prennent soin et qui accompagnent au quotidien les personnes accueillies dans nos établissements. Favoriser leur bien-être au travail et créer un cadre qui leur permette de donner le meilleur d'eux-mêmes dans l'accomplissement de leurs missions au service des plus vulnérables.

6- Activités diverses

2019 correspond au 180ème anniversaire de la reconnaissance d'utilité publique de l'association qui l'a obtenue en 1839. En 2020, l'association aura 240 ans (1780-2020).

L'association a répondu à des appels à projets ou appels à manifestations d'intérêt lancés par les pouvoirs publics pour augmenter l'offre de places en Ile de France. Elle a travaillé également sur des concepts innovants en matière d'habitat mixte, à mettre en place dans des bâtiments neufs à construire, et contacté élus et bailleurs sociaux pour promouvoir ce type de projets.

2019 a vu le renforcement des services supports au siège social et le recrutement d'un premier chargé de communication externe. Un diagnostic communication a alors permis des débats sur les axes de travail et sur l'identité visuelle de l'association qui ont abouti en 2020 à un nouveau logo et une nouvelle charte graphique de l'association.

Les « Philanthropidées »

Depuis plusieurs années, la Société Philanthropique lance tous les 2 ans un concours, « les Philanthropidées », à destination des conseils de vie sociale pour soutenir des investissements ou actions visant à renforcer les liens entre les personnes accueillies et favoriser la convivialité dans les établissements. Les projets ont été présentés à un jury composé d'administrateurs et le 16 octobre 2019, plusieurs prix (soutien financier et diplômes) ont été remis aux équipes réunies pour l'occasion au siège de l'association. Les projets retenus sont les suivants :

- IME de Bailly « Jardin sensoriel récréatif »
- CHRS Merice : « Accès au sport pour toutes »
- Résidence Gutierrez de Estrada à Brunoy : « Médiation animale »
- Logements à vocation sociale : « Projet photographique : un bouquet de sourires adressé à Stéphi ARUP »
- Gouin : espace et chariots zen
- EHPAD Le Château : rendre la nature accessible à tous
- Croix Faubin : acquisition d'un chariot Snoezelen
- Résidence Zemgor : Institut de beauté à l'occasion de l'anniversaire de chaque résident



Annonce des résultats
des Philanthropidés 2019



Inscrivez vous à la News Letter sur le site :
www.societe-philanthropique.fr

 <https://www.linkedin.com/company/societe-philanthropique/mycompany/>

Tél : 01 45 51 54 10

15 rue de Bellechasse - 75007 Paris

Courriel : accueil@philanthropique.asso.fr

Fin