



# SOCIÉTÉ PHILANTHROPIQUE

**PROJET ASSOCIATIF 2016-2020**

## ACCUEILLIS DANS NOS ÉTABLISSEMENTS, ILS TÉMOIGNENT...

---

«Je tenais à vous remercier pour m'avoir permis d'accéder à votre logement quand ma situation était très précaire.»  
Nicolas R.

«Je vous remercie beaucoup, vous êtes une équipe formidable. J'ai appris beaucoup de choses grâce à vous.»  
Fatima H.

«Si j'en suis là, ce n'est pas seulement grâce à mes efforts mais surtout grâce aux professionnels qui m'ont aidé»  
Nadia E.

«Ici j'ai connu les meilleurs moments de ma vie entourée d'une vraie famille.»  
L.B.

«Je vous remercie de m'avoir fait confiance et d'avoir croisé le chemin de la Société Philanthropique»  
L.K.

«Mon passage dans votre établissement a été primordial pour l'avenir de notre vie familiale»  
Sara R.

«Un petit mot pour la Société Philanthropique qui ne ménage pas sa peine pour que, le grand âge, puisse jouir d'une vie si privilégiée, le plus longtemps possible»  
Geneviève G.

«Pour la première fois de ma vie, j'ai passé un mois de bonheur ce qui m'a permis de me stabiliser physiquement et psychologiquement, je suis vraiment mieux !»  
Mme D.

«Je souhaite adresser tous mes remerciements et ma reconnaissance à tout le personnel qui a toujours agi avec patience, douceur et beaucoup de gentillesse»  
Marie D.

# RÉALISATIONS MARQUANTES DE LA SOCIÉTÉ PHILANTHROPIQUE EN 2015-2016

---

La Société Philanthropique inscrit son développement dans des plans qui se renouvellent.

Son dernier Projet Associatif se termine par quelques réalisations marquantes rappelées ci-dessous.

## De nombreuses initiatives en faveur des personnes âgées dépendantes

- **160 chambres** ont été construites ou réhabilitées sur les 3 dernières années sur les sites de Châteaufieux et de Cormeilles en Paris **pour des personnes âgées dépendantes**.
- Des formules d'accompagnement innovantes ont été conçues et réalisées pour les personnes souffrant de la **maladie d'Alzheimer** : unités de vie protégées, hébergement temporaire, PASA (Pôle d'Activités et de Soins Adaptés), UHR (Unité d'Hébergement Renforcé), plate forme de répit pour les aidants...



Inauguration des nouveaux bâtiments de la Résidence Médicalisée Zemgor le 10 mai 2016

## Des dispositifs nouveaux pour les personnes en situation de handicap

- Une unité de soutien à l'intégration sociale a été ouverte en octobre 2016 pour **10 jeunes adolescents déficients moteurs** dans le 11<sup>ème</sup> arrondissement de Paris.
- Une unité de vie dédiée à **14 personnes handicapées psychiques vieillissantes** a été créée à la Résidence Médicalisée Zemgor en janvier 2016 pour répondre à un réel manque de structures adaptées en Ile de France.
- En juin 2015, l'Institut d'Education Motrice (IEM) Le Château de Bailly a fait l'acquisition de tablettes PC adaptées pour permettre la communication avec des **enfants handicapés moteurs privés de langage** en captant le mouvement de leurs yeux.

## L'accueil de nouveaux publics dans nos logements

- **6 logements sociaux** nouveaux ont été créés fin 2015 à Clichy (92) dont 2 sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Ils rejoignent notre parc de 690 logements qui permettent à des personnes à revenus modestes de vivre dans Paris et la petite couronne.
- **30 mineurs isolés étrangers** ont été accueillis en septembre 2015 dans les foyers d'étudiants et jeunes actifs et dans les logements sociaux de l'association dans le cadre d'un partenariat piloté par la Fondation d'Auteuil qui leur donne une formation professionnelle.
- 8 places de résidences étudiantes ont été aménagées pour accueillir des **femmes en voie de réinsertion** et leur faciliter la transition vers un logement autonome.

# LES 3 ENJEUX DU PROJET ASSOCIATIF 2016-2020

---

Le deuxième Projet Associatif décidé par l'Assemblée Générale de Juin 2016 engage un nouvel élan qui s'affirme dans trois grandes ambitions :

- 1. Construire trois cents nouvelles places de logement pour personnes handicapées ou vulnérables**
- 2. Renforcer la culture d'humanité, d'innovation et de convivialité de nos établissements**
- 3. Garantir une gouvernance efficace et rigoureuse à nos partenaires publics et privés, et à tous ceux qui s'engagent en faveur de nos projets**



# AMBITION 1



## Construire trois cents nouvelles places de logement pour personnes handicapées ou vulnérables

**Construire des immeubles destinés au logement collectif à titre de résidence principale et comportant d'une part des locaux privatifs, et d'autre part, des locaux affectés à la vie collective, destinés au logement de personnes en situation de handicap, de personnes âgées, de jeunes actifs, ou de familles monoparentales.**

**Contexte :** Les formes traditionnelles de vie en collectivité ont perdu de leur attractivité. Qu'il soit rendu vulnérable par le grand âge, par le handicap ou par la précarité sociale, l'individu moderne aspire à un « chez-soi », protecteur d'une vie autonome. La Société Philanthropique veut répondre à cette aspiration par de nouvelles structures, à la frontière entre maintien à domicile et accueil en établissement. Elles permettront une vie autonome, en répondant aux besoins de personnes qui, sans être totalement dépendantes, recherchent de la sécurité, de l'aide dans certaines tâches du quotidien, et un rempart contre la solitude.

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### 1 Inventer un modèle d'appartement partagé entre adultes autistes

La Société Philanthropique s'est associée à deux associations de parents et d'amis de personnes autistes : « Le Chemin de Pierre » et « Maisons pour la Vie » pour inventer, dans la cité, un modèle de lieu de vie partagée entre plusieurs adultes présentant des troubles du spectre autistique et/ou des déficiences intellectuelles, projet auquel a été donné le nom de « Maisons Harmonia ».

Un appartement Harmonia est un logement où chacun des 7 résidents est locataire de son espace privatif et bénéficie d'espaces communs, ainsi que de l'accompagnement de deux équipes interactives et formées à l'autisme : l'une de salariés et l'autre de bénévoles. Le premier appartement Harmonia est ouvert en avril 2017 à Levallois (92).

### 2 Concevoir un modèle d'habitat en studios avec des lieux de vie partagés, pour des publics fragiles

Ces lieux de vie et d'habitat partagés, s'adresseront en priorité à des personnes âgées, familles monoparentales, personnes handicapées autonomes et de jeunes actifs à faibles revenus.

Ce modèle qui permettra d'accéder à des services collectifs (présence de nuit, services de restauration, de ménage, blanchisserie... ) tout en préservant l'autonomie de la vie privée, prendra le nom de « Béguinage ».

le Béguinage se composera de studios et de 2 pièces. Une « place du village » sera aménagée avec une cafétéria, des espaces de détente et de discussion créant une atmosphère de convivialité. Des salles d'activité seront mutualisées entre tous les habitants.

Avec la création d'un service d'aide et d'accompagnement à la personne, l'association sera en mesure d'y apporter des services de qualité par des professionnels dédiés aux besoins des habitants.

### 3 Mettre en chantier de 3 à 5 résidences combinant ces nouvelles formes d'habitat autour de la plateforme de services d'un établissement médico-social

C'est en particulier sur les sites de nos établissements que nous disposons de réserves foncières et que nous pouvons mutualiser leurs plateformes de services. Mais nous envisageons également d'acquérir de nouveaux terrains en région parisienne. Partout où cela sera possible, nous construirons des appartements Harmonia et un béguinage de studios et 2 pièces où nous proposerons des espaces de vie partagés pour les résidents des différentes composantes du site.



# AMBITION 2

## Renforcer la culture d'humanité, d'innovation et de convivialité de nos établissements

**Contexte :** Chaque établissement a une histoire propre au sein de la Société Philanthropique. Cette histoire particulière est une richesse. Elle doit être source d'inspiration pour toujours mettre en chantier de nouvelles idées dans la fidélité aux volontés créatrices de ses fondateurs.

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### 1 Améliorer constamment la qualité des prestations proposées aux personnes accompagnées dans nos établissements et services.

Les établissements de la Société Philanthropique sont garants de la qualité de leurs prestations, de la conformité aux réglementations en vigueur et de la satisfaction des personnes accueillies et de leurs proches. Pour cela, ils veillent à mettre en œuvre une organisation performante dans le cadre d'un dispositif d'assurance qualité et de gestion des risques en respectant les équilibres budgétaires.

Les orientations du projet associatif sont déclinées dans tous les projets d'établissements avec une dynamique d'adaptation et d'innovation pour répondre au mieux à l'évolution des besoins des personnes.

### 2 Développer des places nouvelles dans nos établissements, et le cas échéant, de nouveaux établissements, ainsi que des partenariats avec les acteurs de nos territoires.

Les établissements de la Société Philanthropique inscrivent leurs actions dans le cadre des parcours de vie ou de soins en développant des partenariats sur les territoires. Ils sont incités à proposer des idées nouvelles - notamment de diversification des accompagnements - et des augmentations de capacités répondant aux besoins qu'ils identifient.

L'association s'efforcera en particulier d'imaginer des solutions nouvelles d'hébergement pour les adultes handicapés vieillissants.

### 3 Faire de la Qualité de Vie au Travail de nos salariés un enjeu majeur de la culture associative.

La Société Philanthropique considère que rien ne peut se faire en faveur des personnes accueillies sans un engagement à la fois professionnel et bienveillant constant de ses salariés. Elle sait que ces professionnels sont confrontés à des réalités sociales et humaines difficiles et que la vie en région parisienne augmente les difficultés auxquelles ils sont confrontés.

Elle veut reconnaître ces difficultés et avoir une préoccupation renforcée envers leur bien être au travail en s'appuyant sur les leviers du développement des compétences, de la santé au travail, de la communication, du partage des pratiques et du dialogue social.

# AMBITION 3



## Garantir une gouvernance efficace et rigoureuse à nos partenaires publics et privés, et à tous ceux qui s'engagent en faveur de nos projets

**Contexte :** Notre pays est profondément attaché au degré élevé de protection sociale des plus fragiles qu'il a su établir, mais le surendettement de l'Etat réduit inéluctablement sa capacité à financer seul les besoins nouveaux. En même temps, la complexité des problèmes à traiter s'accroît et pousse à la constitution de partenariats partout où cela augmente l'utilité sociale des actions. La Société Philanthropique a l'expérience et la volonté de prendre toute sa part à ces défis en fédérant des ressources et des énergies.

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### 1 Renforcer nos partenariats avec les pouvoirs publics et les collectivités locales

Le développement des services et des places dans nos établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux doit s'inscrire dans des relations de confiance et de partenariat avec les pouvoirs publics. Il importe de gérer nos établissements dans un souci permanent d'utilisation efficiente de l'argent public, au service des missions qui nous sont confiées, et en cohérence avec les schémas départementaux et régionaux de protection sociale.

Les frais de fonctionnement des nouvelles résidences (béguinage et appartements Harmonia) devront en partie être financés par les prestations sociales individuelles des résidents en accord et avec le soutien des collectivités locales et des pouvoirs publics.

### 2 Construire des relations de partenariat avec des fondations et des philanthropes privés.

La Société Philanthropique va investir des sommes importantes pour financer son programme de construction de résidences nouvelles. Son bilan solide et sa réputation financière lui permettront d'emprunter une part importante de ces sommes auprès des établissements financiers.

De sa capacité à susciter de nouveaux dons et legs dépendra cependant le nombre d'appartements Harmonia et de béguinages qui pourront être construits.

### 3 Mobiliser toutes les compétences au service des établissements et des projets.

L'association continuera à renforcer les équipes de son siège social afin que leur expertise soit une vraie valeur ajoutée pour les établissements, et que leur engagement garantisse une conduite efficace des projets.

L'expertise des professionnels des établissements sera sollicitée dans une dynamique de partage et d'innovation pour enrichir la qualité des solutions et des projets. Le recours à des compétences bénévoles permettra de compléter efficacement le travail des salariés. Leur implication sera encadrée pour garantir la cohérence et l'efficacité des actions.

La recherche tant d'efficience que de mutualisation conduira à la mise en place de nouveaux partenariats avec d'autres acteurs sur les territoires.

### 4 Garantir une gouvernance et un fonctionnement optimal de l'organisation

La Société Philanthropique est fidèle à une tradition de gouvernance consensuelle et transparente. Elle explicite clairement les objectifs qu'elle poursuit et rend compte des résultats obtenus. Elle veille à l'écoute et au respect de toutes les parties prenantes aux décisions importantes.

Elle doit achever la modernisation de son organisation de gestion en harmonisant les principaux processus et en veillant à une articulation fluide entre le siège social et les établissements.

Le projet associatif se décline en plans d'actions détaillés sous la responsabilité opérationnelle de la direction générale de l'association.

# UNE ASSOCIATION FIDÈLE À SON HISTOIRE

## Une histoire d'innovations au service des plus fragiles

La Société Philanthropique a été créée en 1780 par des hommes qui voulaient mettre leurs idées et leurs ressources au service de leurs contemporains les plus fragiles.

Dans l'esprit du Siècle des Lumières, ils fondèrent une société laïque ouverte à tous les courants de pensée, «sans distinction d'opinion et de croyance» avec la vocation «de rendre toute sa dignité à la personne que l'existence a mal-traitée».

Deux siècles plus tard, l'association continue à répondre aux besoins de ses contemporains les plus fragiles en restant fidèle aux idéaux de ses fondateurs.

Dès son origine la Société Philanthropique a concentré ses actions en faveur des personnes âgées, des personnes handicapées, des femmes et des enfants.

Elle fut à l'origine de nombreuses innovations sociales tout au long du dix-neuvième siècle, avec les premiers « fourneaux économiques » (ancêtres des restos du cœur), avec des distributions de médicaments, avec la création de dispensaires dans tous les quartiers de Paris, en aidant par des primes à l'installation professionnelle de jeunes ouvriers, ou en favorisant la constitution de sociétés de secours mutuels et de prévoyance.

Mais c'est à partir des années 1870 que s'affirme ce qui va devenir la principale compétence actuelle de la Société Philanthropique: la création de structures d'accueil, d'hébergement ou de logement pour les parisiens les plus vulnérables.

Elle ouvre en 1879 des asiles de nuit pour femmes et enfants. Elle invente en 1889 les premières habitations

économiques (ancêtres des HLM) et en 1902 des hôtels meublés « pour dames et jeunes filles. »

Grâce à de nombreux dons et legs, elle acquiert ainsi au début du 20<sup>ème</sup> siècle des terrains et des immeubles pour bâtir des solutions d'accueil durables et collectives. Avec la création de la Sécurité Sociale en 1945, l'association devient également partenaire des pouvoirs publics dans la gestion d'établissements médico-sociaux.



**N'attendons pas que la pluie tombe du ciel. Attachons nous à irriguer la terre.**

solidarité envers les plus vulnérables et son indépendance lui permettent d'être constamment à l'écoute des besoins du moment, de s'adapter et de toujours progresser.

La Société Philanthropique gère aujourd'hui plus d'une vingtaine d'établissements et services dans le champ de l'économie sociale et solidaire, principalement en Ile de France.

Elle accueille, soigne, éduque, protège, administre, héberge des enfants, des adolescents, des adultes et des personnes âgées, dans des lieux adaptés, bien entretenus, modernes, chaleureux, à des tarifs accessibles.

## Une association aux valeurs humanistes

Reconnue d'utilité publique depuis 1839, la Société Philanthropique est aujourd'hui une association d'action sanitaire, sociale et médico-sociale au service des personnes rendues vulnérables par le grand âge, le handicap, la maladie, la précarité sociale ou les difficultés économiques.

Elle noue des partenariats positifs avec les collectivités locales, des philanthropes privés et des associations ou fondations aux compétences complémentaires.

Elle vise à la fois l'autonomie de la personne et l'efficacité de l'action. Son humanisme, son sens de la



# LA SOCIÉTÉ PHILANTHROPIQUE AUJOURD'HUI

La Société Philanthropique fondée en 1780, est une **association à but non lucratif, reconnue d'utilité publique** en 1839. Elle exerce dans le domaine de l'action sanitaire, sociale et médico-sociale auprès de personnes en situation de fragilité, vulnérables ou démunies.

En référence constante à l'intérêt général, elle offre des lieux adaptés, modernes et chaleureux principalement en Ile de France, mais également dans les Alpes Maritimes et le Loir et Cher.

## 22 ÉTABLISSEMENTS

## 2 260 PLACES

## 1000 SALARIÉS

### Protection de l'enfance

Une mission socio-éducative auprès de parents et d'enfants en situation de rupture

- 1 Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS) - (75)
- 1 Centre Maternel - (75)
- 1 Centre d'Accueil Parents-Enfants (CAPE) - (06)



**171**  
PLACES

**112**  
SALARIÉS

### Soins enfants-adultes

Une mission de soin et de réadaptation dans la durée

- 1 Hôpital de Soins de Suite et Réadaptation (SSR) - (92)
- 1 Centre Médico-Psychologique (CMP) - (75)



**94**  
PLACES

**176**  
SALARIÉS

## Prise en charge du handicap enfants, adolescents et adultes

Une mission d'hébergement, de scolarisation, de soins et d'éducation auprès d'enfants, d'adolescents, d'adultes présentant un handicap

- 2 Instituts d'Education Motrice (IEM) - (75-78)
- 1 Institut Médico Educatif (IME) - (93)
- 1 Service d'Education Spéciale et de Soins à Domicile (SESSAD) - (93)
- 1 Foyer de Vie (FDV) - (75)
- 1 Centre d'Accueil de Jour (CAJ) - (75)



**351**  
PLACES

**348**  
SALARIÉS

## Accueil de personnes âgées

Une mission d'hébergement auprès de personnes âgées autonomes ou dépendantes

- 2 Résidences autonomie pour personnes âgées - (92)
- 3 Etablissements Hébergeant des Personnes Agées Dépendantes (EHPAD) - (41-91-95)



**517**  
PLACES

**341**  
SALARIÉS

## Logement-Insertion

Une mission d'aide à l'accès au logement pour des personnes en difficultés

- 4 Foyers d'Etudiants et de Jeunes Actifs (FEJA) - (75)
- 1 Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale (CHRS) - (75)
- 1 ensemble de 15 Immeubles de Logements à Vocation Sociale (LVS) - (75-92-94)



**1129**  
PLACES

**43**  
SALARIÉS

# SOCIÉTÉ PHILANTHROPIQUE

Association Reconnue d'Utilité Publique

## Siège social

15, rue de Bellechasse  
75007 Paris

t : 01 45 51 54 10

f : 01 45 55 93 70

[contact@philanthropique.asso.fr](mailto:contact@philanthropique.asso.fr)

[www.societe-philanthropique.fr](http://www.societe-philanthropique.fr)

La Société Philanthropique est reconnue d'utilité publique depuis 1839. Les donateurs peuvent bénéficier d'une réduction d'impôts de 66% du montant de leur don dans la limite de 20% du revenu imposable. L'association est totalement exonérée de droits de succession et de mutation.

Les dons et legs sont toujours intégralement utilisés conformément à la volonté du donateur.